

Automotive Software Project Manager

In diesem 4-tägigen Seminar lernen Sie u.a.:

- Was erfolgreiches Automobilsoftware-Projektmanagement ausmacht
- Welche Anforderungen an den Projektleiter bei der Entwicklung von Automobilsoftware gestellt werden
- Wie Sie eine realistische Projektplanung entwickeln
- Wie Sie praktikable Aufwandsschätzmethoden einsetzen
- Wie Sie sich laufend einen Überblick über den Projektfortschritt verschaffen
- Wie Sie sich mit wenig Aufwand gegen Projektrisiken absichern können
- Was Sie bezüglich Reifegradmodelle (CMMI, SPICE) wissen sollten
- Was Sie nach SPICE beim Projektmanagement beachten müssen
- Wie Sie eine wirksame Qualitätssicherung implementieren
- Was Sie hinsichtlich „Soft Skills“ wissen sollten: Führung, Motivation, Konflikte...

Mit praktischen Übungen zu:
Projektplanung, Aufwandsschätzung, Fortschrittsüberwachung und
Risikomanagement bei Automobilsoftware-Projekten



Praktisches Projekt-
management in der
Automobilsoftware-
Entwicklung



Zertifikat zum Automotive Software Project Manager

Nach erfolgreicher Teilnahme an diesem Kurs erhalten Sie ein Zertifikat mit dem Titel „Certified Automotive Software Project Manager“ unter genauer Angabe der erlernten Inhalte.

Wählen Sie zwischen folgenden Terminen:

Karlsruhe:

13. bis 16. November 2006

Wiesbaden:

12. bis 15. Februar 2007



Jeder Teilnehmer
erhält ein
Exemplar des
folgenden Buches

„Diskussion und Erfahrungsaustausch mit den Teilnehmern“

Matthias Homann, Vorentwicklung,
Volkswagen Bordnetze GmbH, Wolfsburg-Hattorf

Die Trainer

Dr. Klaus Hörmann

berät Unternehmen bei der Planung von Prozessverbesserungsprojekten und unterstützt sie aktiv bei der operativen Umsetzung. Zu seinen Kunden zählen bekannte mittelständische Unternehmen und Großunternehmen, hauptsächlich aus der Automobilindustrie. Diese Tätigkeit umfasst die Arbeit mit dem Management, Prozessfachleuten, QS-Personal, und insbesondere mit den Projektleitern und -mitarbeitern. Projektmanagement ist einer seiner langjährigen Arbeitsschwerpunkte. Seine Erfahrungen gibt er seit vielen Jahren in Projektmanagementkursen sowie in Veröffentlichungen (Co-Autor des Buchs „Basiswissen Software-Projektmanagement“, dpunkt-Verlag) weiter. In den Methoden CMM, CMMI und SPICE verfügt er über langjährige Erfahrung in der Prozessimplementierung, der Leitung von Verbesserungsprojekten und in der Leitung von Assessments. Er ist Co-Autor des Buchs „SPICE in der Praxis“ (dpunkt-Verlag), iNTACS SPICE Principal Assessor und führt seit Jahren Assessoren-Trainings und -Coachings durch. Durch das SEI ist er als CMMI-Trainer und als SCAMPI Lead Appraiser autorisiert. Herr Dr. Hörmann ist Principal bei KUGLER MAAG CIE GmbH. Als Berater war er zuvor für die Q-Labs GmbH und das Fraunhofer Institut für Experimentelles Software Engineering tätig. Bevor er in die Beraterlaufbahn wechselte, war er viele Jahre in verschiedenen Positionen in Entwicklung, Management und (internationalem) Projektmanagement aktiv.

Markus Müller

Dipl. Ing. Markus Müller ist Director Operations bei KUGLER MAAG CIE und dort für den operativen Betrieb verantwortlich. Daneben ist er seit mehreren Jahren Projektleiter in Industrie- und Forschungsprojekten. Er arbeitet sowohl für mittelständische Unternehmen als auch für namhafte Großunternehmen überwiegend in der Automobilindustrie. Er berät Unternehmen bei der Planung von Verbesserungsprojekten und Programmen und unterstützt aktiv bei der Leitung und Umsetzung. Zuvor war Herr Müller am Fraunhofer Institut für experimentelles Software Engineering sowie bei führenden Unternehmen wie die Deutsche Telekom und debis Systemhaus tätig. Herr Müller ist unter anderem „Project Management Professional“ (gemäß PMI Zertifizierung) sowie Bootstrap und ISO 15504 (genannt SPICE) Lead Assessor und Ausbilder. Basierend auf der ISO 15504 hat Herr Müller über 30 Assessments geleitet und mehrere Verbesserungsprojekte geleitet. Er hat mehr als 200 ISO Provisional Assessors ausgebildet und hat die Vertreter namhafter OEM's bei der Erarbeitung des Automotive SPICE Modells beraten. Im Projektmanagement hat er jahrelange praktische Erfahrungen. Unter anderem leitete er den Aufbau eines Project Control Offices, welches in die Linie überführt wurde und heute sehr erfolgreich teilweise bis zu 70 (Groß-)Entwicklungsprojekte betreut. Weiter ist er Mitglied im ASQF SW Project Management Board, hat am Lehrplan für den ASQF Certified Software Project Manager mitgewirkt und ist Mitautor des Begleitbuches zum Lehrplan.


Projektmanagement für Steuerger

Grundlagen und Einführung – Was macht Projektmanagement so wichtig?

- Was macht Projektleitung so schwierig?
- Wichtige Begriffe und Aktivitäten des Automobilsoftware Projektmanagements
- Welche Anforderungen werden an den Projektleiter gestellt?
- Welche Aufgaben muß der Projektleiter erfüllen?
- Das Projekt im Kontext der Unternehmensorganisation
- Projektgremien
- Vorgehensmodelle
- Iteratives Vorgehensmodell orientiert an den Musterphasen im Automobilbau

Der optimale Projektstart

- Vorphase des Projekts: Von der ersten Anfrage bis zum Kick Off
- Wie organisiere ich mein Projekt? Organisationsdiagramm, Stakeholder, Kommunikationsplan, Ablagestruktur, Konfigurationsmanagement, Projekthandbuch...
- Prüfen von Kundenanforderungen
- Anforderungsdefinition, Strukturvorschlag für Software-Pflichtenheft
- Realisieren von Traceability

 **Übung: Erstellen eines Projektantrags**

 **Übung: Projektorganisation**

 **Übung: Anforderungen mit Auftraggeber konkretisieren**

Projektplanung von Software Projekten als Erfolgsfaktor


- Wie den Projektumfang richtig festlegen
- Erstellen von Projektstrukturplänen und -zeitplänen bei Automobilsoftwareprojekten
- Wie Aufwand und Kosten des Projekts realistisch geschätzt werden können (mit praktischen Anwendungsvorschlägen)
- Planungsoptimierung und Tips für Automobilsoftwareprojekte
- Zusammenstellen des Projektplans


 **Übung: Durchführen einer Aufwandschätzung mit pragmatischer Methode**

 **Übung: Netzplantechnik**

Optimale Kontrolle und Steuerung des Projekts

- Wie kann man den Arbeitsfortschritt effektiv überwachen?
- Meilensteintrendanalyse, Earned Value Analyse
- Gut vorbereitet sein: Berichte an das Management, Projektbesprechungen
- Auf welche Prioritäten soll bei der Projektüberwachung geachtet werden
- Reaktion auf Abweichungen
- Systematisches Änderungsmanagement

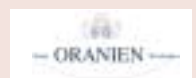
 **Übung: Fortschrittsüberwachung auf Projektebene**

 **Übung: Gegensteuern bei Zeit- und Kostenproblemen**

Get together



Am Abend des ersten Seminartages laden Sie die Geschäftsleitungen des Dorint Novotel Karlsruhe Kongress und das Hotel Oranien Wiesbaden zu einem Sektempfang ein. Nutzen Sie in angenehmer Atmosphäre die Gelegenheit neue Kontakte zu knüpfen und bestehende zu vertiefen.



Projektabschluss

- Mängelliste erstellen
- Juristische Aspekte
- Wie aus Projekterfahrungen gelernt werden kann

Qualitätssicherung – Bedeutung für das Entwicklungsprojekt „Automobilsoftware“

- Qualität: Was ist das?
- Warum Qualitätsplanung für die Entwicklung?
- Qualitätssichernde Maßnahmen im Projekt
- Wie funktionieren Assessments, Audits und Reviews?

Der Faktor Mensch: „Soft Skills“ für den Projektleiter

- Was Sie über Teamarbeit und Teamführung wissen sollten
- Motivation, Kritik und Anerkennung
- Psychologische „Basics“
- Wie gehe ich mit Konflikten um?

Übung: Gestalten von effizienten Teammeetings

Risikomanagement bei Automobilsoftwareprojekten

- Wie Sie ein effektives Risikomanagement mit wenig Aufwand implementieren
- Wie Sie Risiken effizient ermitteln
- Wie Sie Risiken richtig bewerten
- Wie erfolgreich Gegenmaßnahmen geplant werden können
- Umfassende und ganzheitliche Risikoverfolgung betreiben

Übung: Risikomanagement bei Automobilsoftware Projekten

Zu beachtende Modelle bei Softwareprojekten in der Automobilentwicklung

- Sicherheitsanforderungen nach IEC 61508
- Welche Reifegradmodelle sind für die Automobilindustrie von Bedeutung (SPICE, Automotive SPICE, CMMI)? Was sollten Sie mindestens wissen?
- Welche Anforderungen werden an das Projektmanagement nach SPICE gestellt?
- Wie bereite ich mich auf ein SPICE Assessment vor?

Übung „Assessieren des Projektmanagementprozesses nach SPICE anhand eines Fallbeispiels“

Gemeinsames Abendessen

Am Abend des zweiten Seminartages lädt Sie das Car Training Institute zu einem gemeinsamen Abendessen ein. Nutzen Sie diese zweite Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch mit Ihren Fachkollegen.

Tagungsunterlagen:

Sie erhalten zu Beginn des Seminars Tagungsunterlagen. Diese beinhalten das Anschauungsmaterial (Folien) der Referenten und genügend Raum für Ihre ganz persönlichen Notizen. So können Sie dem Seminarablauf mit gleichbleibender Aufmerksamkeit folgen und verfügen durch Ihre Anmerkungen anschließend über ein auf Ihre individuellen Fragestellungen abgestimmtes Handbuch.

Zertifikat:

Der **Qualifikationscheck** erfolgt durch CTI-akkreditierte Projektmanagement-Trainer. Die vermittelten Kenntnisse werden am Ende des Seminars durch einen schriftlichen Test abgeprüft. Bei erfolgreicher Teilnahme erhalten Sie das Zertifikat „**Certified Automotive Project Manager**“.

„Mit guten Beispielen und Vorlagen,
die anwendbar sind“

Holger Matern, Projektingenieur,
Autoliv B.V. & Co. KG

Warum dieses Seminar?

Die Anzahl der Elektronikdefekte im Auto stieg von 1998 bis 2001 um 23%. Bleibt ein Auto liegen, so liegt es in 6 von 10 Fällen an der Elektronik. Ca. 80% der Elektrik/ Elektronikprobleme sind Softwareprobleme. Gutes Projektmanagement – angepasst an die spezifischen Eigenheiten und Randbedingungen der modernen Steuergeräte- und Softwareentwicklung – ist daher dringend notwendig, um Projekte und damit auch Unternehmen zum Erfolg zu führen.

Was bietet Ihnen dieses Seminar?

Das Seminar wird durch erfahrene Trainer durchgeführt, die mit Schwerpunkt in der Automobilbranche tätig sind. Dabei wird insbesondere auf die praktische Umsetzbarkeit der Inhalte Wert gelegt. Dazu werden die vermittelten Kenntnisse durch viele praktische Übungen vertieft. Des Weiteren werden die Inhalte anhand von Beispielen aus der Praxis unterlegt. Schließlich gibt es Raum für Diskussionen, in denen die Teilnehmer eigene Erfahrungen in die Gruppe einbringen können.

An wen richtet sich das Seminar?

Sowohl an Beschäftigte bei Automobilherstellern als auch bei Zulieferern. Hierzu gehören Entwickler, Koordinatoren, Teil-Projektleiter und Projektleiter, Qualitätsverantwortliche und Manager, die

- erstmalig Aufgaben der Teilprojektleitung oder Gesamtprojektleitung übernehmen werden
- bereits seit kurzem Projektleitungsaufgaben wahrnehmen, aber ihr methodisches Projektmanagement-Rüstzeug verbessern wollen
- Projektmanagementprozesse in ihrem Unternehmen verbessern wollen

Erfahrene Trainer vermitteln die praxistaugliche Grundausbildung für alle, die Managementaufgaben bei der Entwicklung wahrnehmen, egal ob

- als reine Softwareentwicklung
- im Rahmen einer Steuergeräteentwicklung, bestehend aus Hardware, Software und Mechanik (wie z.B. Infotainmentgeräte, Kombi-Instrumente, Motorsteuerung, Klimasteuerung etc.)
- im Rahmen der Entwicklung komplexer elektromechanischer Komponenten (wie z.B. Scheinwerfer, ...) oder Sensoren

IIR Ansprechpartner:

Für inhaltliche Fragen:
Silke Klaudat, Product Development Manager
Telefon: 06196-585-211, Telefax: 06196-585-200
E-Mail: silke.klaudat@car-training-institute.com

Certified Automotive Software Project Manager

Um Ihre Anmeldung zügig bearbeiten zu können, bitten wir Sie, dieses Anmeldeformular zu benutzen.

CTI, Div. E/VB, Postfach 1050, D-65836 Sulzbach/Ts.

Teilnehmerstimme zum Seminar:

„Fundiertes Wissen praxisnah und kompetent dargeboten“

Michael Gerhard Schneider, Entwickler,
Continental Teves AG & Co. oHG

Ihr persönlicher Mailcode:

Internet

Stimmt Ihre Adresse?

Wenn nicht, nehmen Sie bitte direkt mit unserer Abteilung "Direktmarketing-Service" Kontakt auf:

Tel.: 06196/585-434, Fax: 06196/585-400

E-Mail: adresse@car-training-institute.com

Telefax

06196/585-485

E-Mail

anmeldung@car-training-institute.com

Internet

www.car-training-institute.com

Post CTI

Postfach 1050
D-65836 Sulzbach/Ts.

Telefon

06196/585-460

Ja, ich nehme wie folgt teil:

- | | Datum | Preis | Code |
|------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|
| <input type="checkbox"/> Karlsruhe | 13.-16. November 2006 | € 2.795,- | E1304R-10 |
| <input type="checkbox"/> Wiesbaden | 12.-15. Februar 2007 | € 2.795,- | E1305R-02 |

Ich kann nicht teilnehmen, bestelle aber die Tagungsunterlagen inklusive CD-ROM zum Preis von € 425,-.

Ich bestelle die Tagungsunterlagen inklusive CD-ROM zu folgenden Veranstaltungen:

- | | | |
|---|-------|----------------|
| <input type="checkbox"/> Getriebesymposium | E1100 | Preis: € 465,- |
| <input type="checkbox"/> EE-Systeme | E1000 | Preis: € 425,- |
| <input type="checkbox"/> Fahrerassistenzsysteme | E1184 | Preis: € 425,- |

(Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt. + Versandkosten)

Ja, ich bin an einer Ausstellungs- bzw. Sponsoringmöglichkeit interessiert.

Teilnahmegebühr

Die Preise (zzgl. gesetzl. MwSt.) verstehen sich pro Person und beinhalten Tagungsunterlagen, Mittagessen und Erfrischungen. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Rechnungsbetrag ist fällig – ohne Abzug rein netto – mit Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Tagungsorte und Zimmerbuchung

Karlsruhe: 13.-16. November 2006

Dorint Novotel Karlsruhe Kongress

Festplatz 2

76137 Karlsruhe

Telefon: 0721/3526-0, Telefax: 0721/3526-100

Wiesbaden: 12.-15. Februar 2007

Hotel Oranien Wiesbaden

Platter Straße 2

65193 Wiesbaden

Telefon: 0611/1882-0, Telefax: 0611/1882-200

Für unsere Teilnehmer steht in den Veranstaltungshotels ein begrenztes Zimmerkontingent zu besonderen Konditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte rechtzeitig direkt mit den Hotels in Verbindung.

Stornierung/Umbuchung

Bei Stornierung der Anmeldung bis 30 Tage vor Veranstaltungstermin erheben wir keine Stornierungsgebühr. Bei Stornierung im Zeitraum von 30 Tagen bis 14 Tage vor Veranstaltungstermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 50% der Teilnahmegebühr. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Eine Umbuchung (Benennung Ersatzteilnehmer/andere IIR-Veranstaltung) ist zu jedem Zeitpunkt möglich. In diesem Fall wird eine Gebühr in Höhe von € 50,- (zzgl. MwSt.) fällig. Diese Gebühren entfallen, wenn die Umbuchung aus Gründen erfolgt, die die IIR Deutschland GmbH zu vertreten hat.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert. Ggfs. geben wir Adressen an Unternehmen weiter, deren Angebot für Sie hinsichtlich Inhalt, Qualität und Service interessant sein könnte. Wenn Sie die Speicherung oder Weitergabe Ihrer Daten bzw. unsere Werbung an Ihre Adresse nicht wünschen, bitte Nachricht an IIR Deutschland GmbH, Pf 1050, 65836 Sulzbach, Tel. 06196-585 0, E-Mail datenschutz@iir.de und Ihre Daten werden gesperrt. (weitere Infos unter www.iir.de/datenschutz.html)

Ihre hausinterne Bestellnummer

Name (1. Teilnehmer)

Vorname

Position

Abteilung/Hauspostcode

Name (2. Teilnehmer)

Vorname

Position

Abteilung/Hauspostcode

genehmigender Vorgesetzter

Funktion

Abteilung/Hauspostcode

Firma

Branche

Postfach

PLZ/Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Verbindl. Unterschrift

Datum

Ich bin an Informationen zu CTI-Veranstaltungen per E-Mail/Telefax interessiert.

E-Mail

Telefax

Unterschrift

Datum

Bitte ausfüllen, falls die Rechnungsanschrift von der Kundenanschrift abweicht:

Rechnungsstelle/Abteilung

Ansprechpartner/Telefon

Postfach

PLZ/Ort

AUSCP SK I6002 OR74/04

Änderungen vorbehalten

CTI – ein Geschäftsbereich der IIR Deutschland GmbH