

Einladung

Die Horváth Akademie

3. Fachkonferenz Reporting

„Management Reporting
erfolgreich umsetzen“

11. - 12. Juni 2008,
ELLINGTON HOTEL BERLIN

Zentrale Themen:

- Gestaltung von empfängerorientiertem Management Reporting
- SUCCESS-Regeln für erfolgreiche Berichte
- Realisierung eines integrierten Management Reporting
- Das Horváth & Partners Performance Cockpit®
- Performance orientiertes, mehrdimensionales Vertriebsreporting
- Konzernreporting und Konsolidierung inklusive Kommentierung und IFRS Notes
- Integration von operativem und analytischem BI-Reporting



Abendprogramm am 11. Juni 2008

Genießen Sie den Abend bei einer Fahrt auf der Spree. Wir zeigen Ihnen die Sehenswürdigkeiten Berlins und bieten Ihnen ein kulinarisches Vergnügen.

Mittwoch, 11. Juni 2008 (Vormittag)

9:30 Uhr **Begrüßung durch Konferenzleiter**

Jens Gräf

Principal, Horváth & Partner GmbH

Moderation

Dr. Uwe Michel

Senior Partner, Horváth & Partner GmbH

9:40 Uhr **Michael Heil**

Leiter Vertriebscontrolling Private and Business Clients, Deutsche Bank AG

Vertriebsreporting als Grundstein für den Vertriebserfolg

- Mehrdimensionale Vertriebssteuerung
- Management Accounting versus Financial Accounting
- Herausforderungen für das Vertriebsreporting
- Anforderungen an die Management-Informationssysteme
- Technische Lösung in der Umsetzung

10:40 Uhr **Reiner Koch**

Leiter Controlling und Systeme, Flughafen Stuttgart GmbH

Dynamisches Reporting auf Basis einer integrierten BI-Architektur: Der Airport Navigator

- Zentrales Data-Warehouse auf Grundlage des Kernsystems der multi-dimensionalen Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung
- Integration aller relevanten Datenbestände und konsequente Ausrichtung auf die Strukturen des Kernsystems
- Visualisierung kritischer Erfolgsfaktoren über navigationsfähige Scorecards im Airport-Navigator
- Selbständige Analyse der Ergebnisse durch Entscheidungsträger
- Realisierung der Voraussetzungen für Lean Controlling

11:40 Uhr **Kaffeepause**

12:10 Uhr **Jens Gräf**

Principal, Horváth & Partner GmbH

Management Reporting für eine erfolgreiche Unternehmenssteuerung

- Erfolgreich steuern
- Managemententscheidungen unterstützen
- Anforderungen an ein integriertes Management Reporting
- Das Horváth & Partners Performance Cockpit®
- Herausforderungen bei der IT-technischen Umsetzung

13:00 Uhr **Mittagspause**

- 14:30 Uhr **Arne Dirk Schefczyk**
Gruppenleiter Konzerncontrolling, EWE AG
- State of the Art Corporate Reporting**
- Harmonisierung von Rechnungswesen und Controlling
 - Prozess-Integration als Basis für die Gestaltung der System-Architektur
 - State of the Art SAP IT-Architektur für die Erfassung, die Konsolidierung und das Reporting von Plan, Ist und Vorschauwerten
 - Kommentierung und IFRS Notes auf Basis SAP Netweaver
-

- 15:15 Uhr **Heinz Winkelmann**
Abteilungsleiter Zentrales Controlling, GEMA Gesellschaft für musikalische Aufführungs- und mechanische Vervielfältigungsrechte
- Realisierung eines Reporting zur durchgängigen Steuerung der regionalen Einheiten der GEMA**
- Herausforderungen an die Unternehmenssteuerung aufgrund der sich ändernden Marktsituation
 - Konsolidierung und Neudefinition von steuerungsrelevanten Kennzahlen
 - Aufbau von empfängerorientierten Strukturen und Berichtsinhalten
 - Gestaltung eines durchgehenden Standard-Berichtswesens vom Vorstand bis zu den regionalen Teams
 - Umsetzung der fachlichen Anforderungen in einer modernen IT-Lösung
 - Ausblick auf die weitere Entwicklung
-

16:00 Uhr **Kaffeepause**

- 16:30 Uhr **Dr. Martin Cornelius**
Director Solutions Consultants - Enterprise Performance Management, Oracle Deutschland GmbH
- Von Operational Excellence zu Management Excellence - mit Enterprise Performance Management**
- Strategische Bedeutung für die langfristige Unternehmensentwicklung
 - Anforderungen und deren Treiber
 - Instrumente für Enterprise Performance Management
 - Lösungsbeispiele aus der Praxis
-

19:00 Uhr **Abfahrt vom Hotel (Bustransfer)**

- 19:15 Uhr **Spreefahrt auf der MS Sanssouci**
Fahren Sie mit uns an den Sehenswürdigkeiten Berlins vorbei und genießen Sie dabei kulinarische Köstlichkeiten.
(Dauer: ca. 3,5 Std.)

Donnerstag, 12. Juni 2008 (Vormittag)

Moderation

Jens Gräf

Principal, Horváth & Partner GmbH

9:00 Uhr

Prof. Dr.-Ing. Rolf Hichert

Geschäftsführer, HICHERT+PARTNER AG

SUCCESS-Regeln für erfolgreiche Berichte

- **S**ay: Botschaft in den Mittelpunkt stellen
- **U**nify: Gleiches gleich darstellen
- **C**ondense: Hohe Informationsdichte bieten
- **C**heck: Qualität garantieren
- **E**xplain: Richtig erklären
- **S**implify: Rauschen und Redundanz vermeiden
- **S**tructure: Gleichartig und überschneidungsfrei

9:45 Uhr

Michael Will

Abteilungsleiter Planung/Controlling, Region Central Europe, REHAU AG+Co

Aufbau eines durchgängigen, empfangenorientierten Management Reporting

- Festlegung der REHAU Reporting-Rollen
- Definition der REHAU Reporting-Dimension
- Auswahl von stufengerechten Steuerungsgrößen
- Gestaltung von Berichtsmappen
- Ermittlung der Kennzahlen mittels Kennkarten

10:30 Uhr

Kaffeepause

11:00 Uhr

Oliver Deleker

Vice President Central Controlling, Bayer MaterialScience AG

Adressatenorientierung und Systemintegration im Management Reporting bei Bayer MaterialScience

- Herausforderungen eines modernen Management-Berichtswesens bei BMS
- Das Projekt „Reporting Optimization Initiative“ (ROI)
 - > Hintergründe und Ziele des Projektes
 - > Harmonisierung der Berichtsinhalte und -prozesse
 - > Integration in eine zentrale Berichtsplattform
- Lessons Learned und Ausblick

11:45 Uhr

Lars Gerrit Teichert

Leiter Business Controlling, Hamburg Group, Montblanc International GmbH

Information und Kommunikation – Systeme, Prozesse und Lösungen – Herausforderungen im Luxusgüterkonzern

- Komplexität und Dynamik der Informationsaufbereitung im Rahmen des Konzernberichtswesens
- Effizienz und Effektivität eines standardisierten Berichtswesens im Rahmen der vielschichtigen Informationsverarbeitung
- Ad-hoc Informationsanalyse als Herausforderung für den Business Controller
- Selbst- und fremdbestimmte Berichtsprozesse im Rahmen der komplexen Organisation
- Der Controller als Lösungsanbieter im Spagat zwischen Fachabteilung und IT

12:30 Uhr

Mittagspause

14:00 Uhr **Tilo Haas**
Leiter Personalcontrolling, Prozesse IT, EnBW Energie Baden-Württemberg AG

**Integration von operativem und analytischem BI-Reporting
mit dem SAP Visual Composer**

- Ausgangslage des Bereichs Personal und Ziele des HR-Geschäftsmodells
- Change Management
- Reporting als zentrales Steuerungsinstrument
 - > Entwicklungsschritte
 - > Berichtsstruktur
 - > HR-Systemlandschaft bei EnBW
 - > Präsentation von VC-Berichten
- Fazit / Lessons Learned

14:45 Uhr **Giovanni Albanese**
Vice President BPO - Finance Logistics, DHL Management (Schweiz) Ltd

**Geschichte einer erfolgreichen Einführung eines Performance
Management Systems bei DHL Exel Supply Chain**

- Unser Ansatz zu Business Performance Management
- Auf dem Weg zur performanceorientierten Vertriebssteuerung
- Die Lösung: Performance Management bei DHL Exel Supply Chain
- Unsere Erfahrungen und Key Learnings

15:30 Uhr **Jens Gräf**
Principal, Horváth & Partner GmbH

Schlussworte

16:00 Uhr Ende der Veranstaltung

Referenten



Giovanni Albanese
Vice President BPO –
Finance Logistics
DHL Management
(Schweiz) Ltd

Giovanni Albanese ist Vice President Business Performance Management, im Bereich DHL Logistics Finance. Er arbeitet seit 2001 bei der Firma DHL und ist in der aktuellen Position verantwortlich für die Entwicklung und Einführung einer Business Intelligence Plattform (ELVIS/VARESE). Teil dieser Aufgabe ist die Definition der Konzepte und der Strategie des Business Performance Managements. Zuvor war Herr Albanese mitverantwortlich bei der Definition und Einführung verbesserter Controlling Prozesse und Strukturen mit Hilfe von SAP R/3.



Dr. Martin Cornelius
Director Solutions
Consultants - Enterprise
Performance Management
Oracle Deutschland GmbH

Dr. Martin Cornelius ist Director Solutions Consultants - Enterprise Performance Management bei Oracle. Von 1987 bis 2007 war er in den Bereichen Financial und Analytical Applications, Business Performance Management und Business Intelligence als Consulting Manager, Product Director und Sen. Director Products & Solutions bei verschiedenen internationalen Softwareanbietern tätig. Dr. Cornelius ist Autor von mehr als 30 Artikeln und Veröffentlichungen über computergestützte Planungssysteme und Planungssprachen, DSS-, EIS-, MIS- und EPM-Systeme. Seine Promotion schrieb er zum Thema Datenmodellierung von Informations- und Datensystemen.



Oliver Deleker
Vice President
Central Controlling
Bayer MaterialScience AG

Oliver Deleker verantwortet als Leiter Central Controlling die Bereiche Budgeting/Forecasting, Industrial Operations Controlling und das Transfer Pricing Office der Bayer MaterialScience-Gruppe. Zuvor hatte er diverse verantwortliche Funktionen im Finanz- und Rechnungswesen des Bayer-Konzerns, die er u. a. im Ausland wahrgenommen hat. In 2006 und 2007 hat Herr Deleker als Projektleiter das Management Reporting der Gruppe inhaltlich, prozessual und systemseitig mit einer integrierten SAP-BI-/Portal-Logik erfolgreich aufgesetzt. Im Zuge des kürzlich aufgesetzten Rolling Forecast-Projektes sollen in einem weiteren Schritt auch die Reportingelemente aus einer Forecast-Sicht in den umgesetzten Ansatz einfließen.



Oliver Glustin
Principal
Horváth & Partner GmbH

Oliver Glustin ist Principal im Competence Center IT-Solutions am Standort Düsseldorf. Bei Horváth & Partners ist er verantwortlich für die Umsetzung von Planungs- und Reportingsystemen. Wesentliche Arbeitsschwerpunkte sind dabei die Themen Rolling Forecast und Group Reporting auf Basis SAP BI-IP und BCS. Vor seiner Tätigkeit bei Horváth & Partners war Herr Glustin als Division Controller für eine internationale Konzernholding tätig.



Jens Gräf
Principal
Horváth & Partner GmbH

Jens Gräf ist Principal im Competence Center Management Accounting & Controlling bei Horváth & Partners. Seine Arbeitsschwerpunkte liegen in der Einführung und Optimierung von Reporting- und Risikomanagementlösungen. Er ist verantwortlich für die Weiterentwicklung von Reportingkonzepten. Herr Gräf ist Autor zahlreicher Fachveröffentlichungen und wissenschaftlicher Lehrbeauftragter zum Thema Unternehmenssteuerung an der Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt.



Tilo Haas
Leiter Personalcontrolling,
Prozesse IT
EnBW Energie Baden-
Württemberg AG

Tilo Haas ist als Fachbereichsleiter im Personalbereich der EnBW Energie Baden-Württemberg AG tätig. Er verantwortet den Bereich Personalcontrolling und ist mit der Neuausrichtung der HR-IT und Prozesse befasst. Vor seiner Tätigkeit im Bereich Personalcontrolling war Herr Haas in leitender Funktion in den Bereichen Centersteuerung und Projektcontrolling.



Michael Heil
Leiter Vertriebscontrolling
Private and Business Clients
Deutsche Bank AG

Michael Heil ist Managing Director im Bereich Finance und leitet das Sales and Distribution Controlling in der Business Division Private and Business Clients. Die Aufgabenfelder reichen von der Erstellung vertriebsrelevanter Steuerungsinformationen für die weit über 1000 Profit Center im Vertrieb bis hin zur Vertriebsplanung und Stärken-/Schwächenanalyse einzelner Standorte bzw. Regionen. Die Vertriebsleistungsmessung einzelner Vertriebsmaßnahmen und Vertriebswettbewerbe steht dabei genauso im Vordergrund wie die generelle Zielerreichung in festgelegten Zieldimensionen für einzelne Profit Center wie auch für Produkt- und Vertriebsbereiche.



Prof. Dr.-Ing. Rolf Hichert
Geschäftsführer
HICHERT+PARTNER AG

Prof. Dr.-Ing. Rolf Hichert war nach dem Studium des Maschinenbaus in Stuttgart wissenschaftlicher Mitarbeiter beim Institut für Produktionstechnik der Fraunhofer-Gesellschaft, Berater bei McKinsey, danach Professor an der FH Konstanz. Seine nächsten Stationen: Gründer und Geschäftsführer der MIK GmbH, Professor für Controlling an der FH Eberswalde, Geschäftsführer der MIS Schweiz AG. Heute leitet er die HICHERT+PARTNER AG in Kreuzlingen (Schweiz). Rolf Hichert beschäftigt sich intensiv mit den Themen Managementberichte und Geschäftspräsentationen. Er führt offene und Inhouse-Seminare zu diesen Themenbereichen durch.



Reiner Koch
Leiter Controlling und
Systeme
Flughafen Stuttgart GmbH

Reiner Koch ist seit 2001 Leiter der Abteilung Controlling und Systeme am Flughafen Stuttgart. Nach seinem Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hohenheim begann er 1999 als Leiter im Service Center Rechnungswesen am Flughafen Stuttgart und begleitete die SAP-Einführung von Beginn an. Im Rahmen der Weiterentwicklung der Controllingsysteme auf Basis eines hoch integrierten Ansatzes zählen zu seinen wesentlichen Projekten: Die Migration der Kosten-, Leistungsrechnung auf SAP, der Aufbau einer geschlossenen voll integrierten Produkt- und Kundenergebnisrechnung in Plan und Ist und die Implementierung des SAP BW-basierten Data Warehouse mit dem darauf aufgesetzten Airport Navigator als Management-Informationssystem.



Dr. Uwe Michel
Senior Partner und Leiter
des Competence Centers
Management Accounting
& Controlling
Horváth & Partner GmbH

Dr. Uwe Michel ist Senior Partner und Leiter des Competence Centers Management Accounting & Controlling bei Horváth & Partners. Seine Beratungserfahrungen liegen in den Gebieten Controlling und Finance, Enterprise Service Transformation, Prozessmanagement sowie strategische Steuerung. Sein akademischer Werdegang beinhaltet ein Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Justus-Liebig-Universität in Gießen, gefolgt von der Promotion an der Universität Stuttgart. Dr. Michel ist Autor zahlreicher Fachveröffentlichungen und Referent bei nationalen und internationalen Konferenzen.



Arne Dirk Schefczyk
Gruppenleiter
Konzerncontrolling
EWE AG

Arne Dirk Schefczyk leitet die Gruppe Konzerncontrolling des EWE-Konzerns. In dieser Funktion hat er in den vergangenen Monaten die Einführung von SAP SEM-BCS in Verbindung mit SAP NetWeaver 2004s / BI-IP 7.0 als integrierte technologische Plattform für das interne und externe Konzernberichtswesen verantwortet. Arne Dirk Schefczyk hat an der Universität Hannover Wirtschaftswissenschaften studiert und war von 1993 bis 2001 im In- und Ausland bei verschiedenen Unternehmen im Controlling tätig.



Lars Gerrit Teichert
Leiter Business Controlling
Hamburg Group
Montblanc International
GmbH

Lars Gerrit Teichert leitet seit 2004 das Business Controlling der Montblanc Hamburg Group und ist für die Planung und Analyse der GuV sowie Bilanzen, das Management Reporting und Marketing sowie Sales & Margin Controlling der in Hamburg ansässigen Konzerngesellschaften (u. a. der Holding) verantwortlich. Er hat maßgeblich die Einführung des Planungsprozesses in Hamburg in der vom Mutterkonzern Richemont, Genf, bereitgestellten Planungssoftware SAP BPS verantwortet und koordiniert diesen. Zuvor war er als Global IT Controller eines großen Liechtensteiner Industrieunternehmens sowie 6 Jahre in der Unternehmensberatung tätig. Dort arbeitete er u. a. schwerpunktmäßig mit der Methode der Prozesskostenrechnung und dem Activity Based Management.



Michael Will
Abteilungsleiter Planung/
Controlling
Region Central Europe
REHAU AG+Co

Michael Will ist seit 1994 bei der Firma REHAU AG+Co in Rehau tätig, zuletzt als Abteilungsleiter Planung/Controlling. Momentan ist er als Projektleiter in einem Best Practice-Projekt zur Überarbeitung und Optimierung der Geschäftsprozesse und Abbildung in einer einheitlichen, durchgängigen Systemumgebung eingesetzt. Hier kümmert er sich schwerpunktmäßig um die Steuerungskonzeption, die internen Werteflüsse sowie den Planungs- und Reportingprozess.



Heinz Winkelmann
Abteilungsleiter Zentrales
Controlling
GEMA Gesellschaft für
musikalische Aufführungs-
und mechanische
Vervielfältigungsrechte

Heinz Winkelmann leitet seit 2001 bei der GEMA in München die Abteilung Zentrales Controlling, die er aufgebaut hat und die sich aktuell im weiteren Ausbau befindet. Schwerpunkte der Abteilung sind das unternehmensweite Finanz-, Investitions- und Großprojektcontrolling, die Mittelfristige Planung, sowie aktuell die Modernisierung des Unternehmenssteuerungs- und Berichtssystems. Er ist seit 2006 Chairman des Financial Committees der FastTrack SAS in Paris, eines Gemeinschaftsunternehmens von Musik-Verwertungsgesellschaften aus 12 Ländern, welches IT-Entwicklung im Umfeld der Verwertungsgesellschaften durchführt. Vor seiner Tätigkeit bei der GEMA war er 6 Jahre bei einer internationalen Unternehmensberatung zuletzt als Principal Consultant tätig.

Fax-Anmeldung: +49/711/6 69 19-99

- Ja, ich werde an der Fachkonferenz Reporting teilnehmen.
- Ja, ich werde an dem Abendprogramm zur Fachkonferenz Reporting teilnehmen.
- Ich bin an Informationen zu Veranstaltungen Ihres Hauses per E-Mail interessiert.

Name 1. Teilnehmer

Vorname

Position

Abteilung

Name 2. Teilnehmer

Vorname

Position

Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort

Telefon/Telefax

E-Mail-Adresse(n)

Datum

Unterschrift

Termin und Veranstaltungsort

11. - 12. Juni 2008
ELLINGTON HOTEL BERLIN
Nürnberger Straße 50-55
10789 Berlin
Tel: +49/30/6831-50
Fax: +49/30/6831-55 555
contact@ellington-hotel.com

Abendveranstaltung:
Eine Fahrt auf der Spree
(Bustransfer vom Hotel zur
Anlegestelle und zurück)

Kontakt

Ansprechpartnerin: Frau Tanja Krauter
Telefon: +49/711/6 69 19-367

Anmeldung

Per Fax: +49/711/6 69 19-99
Per E-Mail: akademie@horvath-partners.com
Im Internet: www.horvath-akademie.com/reporting
Schriftlich: Horváth & Partner GmbH
Rotebühlstraße 121
70178 Stuttgart

Teilnahmegebühr und Teilnahmeinformationen

Die Teilnahmegebühr beträgt EUR 1.590,- zzgl. MwSt. **Der Frühbucherrabatt von 10% wird bis zum 01. Mai 2008 gewährt.** Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Dokumentation der jeweiligen Vorträge, das Mittagessen, die Tagungsgetränke sowie das Abendprogramm. Bei einer schriftlichen Stornierung entsteht Ihnen bis drei Wochen vor der Veranstaltung eine Gebühr von EUR 150,- zzgl. MwSt. Bei einer späteren Absage können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Zimmerkontingent

Den Teilnehmern stehen in dem oben genannten Hotel Zimmer zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Ihr Zimmer können Sie unter dem Stichwort „Horváth & Partners“ reservieren.

Veranstalter

Horváth & Partners ist eine unabhängige, international tätige Managementberatung mit über 350 hochqualifizierten Mitarbeitern. Büros in Berlin, Düsseldorf, München und Stuttgart sowie Auslandsniederlassungen und Repräsentanzen in Österreich, Rumänien, der Schweiz, Spanien, Ungarn und der USA gewährleisten den Kunden - Unternehmen aus Industrie, Dienstleistung und Handel sowie öffentliche Organisationen - eine weltweite Betreuung. Horváth & Partners versteht sich als „Performance Architect“. Im Mittelpunkt der Beratungstätigkeit stehen wirkungsvolle Gesamtkonzepte zur nachhaltigen Verbesserung der Performance von Organisationen. Der spezielle Beratungsansatz gewährleistet, dass sich Lösungen aus den Feldern Strategisches Management & Innovation, Prozessmanagement & Organisation sowie Management Accounting & Controlling zur Steigerung der Gesamtleistung miteinander verbinden. Dabei begleiten wir unsere Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis hin zur Realisierung und zum maßgeschneidertem Training.